



CADASTRO DE PROJETO ESPORTIVO

1. DADOS DO PROJETO

Nome do projeto	Estruturação da Federação Gaúcha de Rugby
Duração prevista (máximo de 12 meses)	12 meses
Endereço onde o projeto será realizado (logradouro / nº / complemento)	Rua Eça de Queirós, 433 - Petrópolis
Município / CEP onde será realizado o projeto	Porto Alegre/ 90670-020
Total de atendimentos diretos	1000
Valor solicitado ao PRÓ-ESPORTE/RS (A)	R\$ 161.445,80
Valor Contrapartida (B)	R\$
Valor Total do Projeto (A+B)	R\$ 161.445,80
Valor Fundo Pró-Esporte 25% (sobre o montante A)	R\$ 40.361,45

2. DADOS DO RESPONSÁVEL TÉCNICO DO PROJETO

Nome do responsável pelo projeto	Lucas Hernani Giovenardi Toniazzo
Formação / Função do responsável pelo projeto	Bacharel Ciência da Computação / Gestor Esportivo
CPF do responsável pelo projeto	96458852053
Telefone(s) do responsável pelo projeto	5191591813
e-mail do responsável pelo projeto	gestao@fgrugby.com.br

3. DADOS DO PROPONENTE

Nome da organização	Federação Gaúcha de Rugby
Nome Fantasia / Sigla	FGR
Número do CNPJ	13657583/0001-70
Constituição Jurídica do Proponente	Associação Privada
Endereço (logradouro/número / complemento)	Rua Gonçalves Dias, 628
Bairro	Menino Deus
Município	Porto Alegre
CEP	90130-060
Telefone(s)	5191591813
Fax	
e-mail	gestao@fgrugby.com.br

O PROJETO

6. JUSTIFICATIVA

(explicar a relevância do projeto, com base em indicadores que expressem a situação de vulnerabilidade social o perfil sócio-econômico da comunidade em que o projeto será desenvolvido, o perfil do público a ser atendido, quanto ao gênero e etnia, os motivos que levaram à realização do projeto, as peculiaridades da região e os aspectos que facilitarão a implantação do projeto, sugestão: até 25 linhas)

A Federação Gaúcha de Rugby (FGR) fundada em 17 de janeiro de 2009, e filiada à Confederação Brasileira de Rugby (CBRu) é o órgão que tem por objetivo divulgar e promover a prática do rugby no estado. Visa difundir não somente as táticas e especificidades técnicas do jogo como modalidade esportiva, mas também os valores e oportunidades de engrandecimento pessoal e coletivo que esse esporte oferece.

A entidade tem como uma de suas principais atribuições o apoio ao atleta, através de atividades junto aos clubes de rugby, sempre visando alcançar a maior excelência possível na gestão e na prática desse esporte em sua plenitude. Para isso, busca criar o maior número possível de oportunidades de intercâmbio de conhecimento e experiências entre os atletas e os clubes, através do apoio dado à organização de torneios e campeonatos que reúnem praticantes e aficionados por esse esporte.

Cabe à FGR, enquanto entidade que representa o rugby estadual, estabelecer parcerias estratégicas que tornem isso possível. A partir da implementação de um modelo de gestão, iniciado em janeiro de 2014, a FGR conseguiu estabelecer um Plano de Desenvolvimento, que contempla um período que se estende a longo prazo.

Ao assumir esta nova gestão, a presidência da FGR, reuniu uma equipe de profissionais notoriamente especializados em suas especificidades do rugby e pessoas interessadas em apoiar o crescimento do esporte no estado.

Ciente de que o rugby estava encontrando entraves para o seu desenvolvimento já no viés outrora claramente amador do esporte, a FGR começou a organizar os processos e projetos relacionados ao rugby visando seu pleno desenvolvimento, pois só assim seria possível encará-lo com a seriedade necessária para o seu desenvolvimento e massificação.

A FGR desenvolveu seu planejamento estratégico em parceria com a CBRu, entidade máxima do esporte e modelo em gestão esportiva junto ao Comitê Olímpico Brasileiro (COB).

O raio de ação da FGR contempla sobretudo as atividades das seleções estaduais Menores de 15 (M15), Menores de 17 (M17) e Menores de 19 (M19), que vem alcançando resultados históricos a despeito da relativa escassez de recursos para seu desenvolvimento. Dentre eles, é possível destacar o 3º lugar no Campeonato Brasileiro de Seleções 2014 nas categorias M17 e M19 e o 1º lugar no Brasil Seven (Modalidade Olímpica) em 2013 na categoria M19.

Ademais, a FGR desenvolve uma série de atividades visando o fortalecimento da modalidade e o aumento do número de praticantes, bem como a qualificação da base de atletas e capacitação dos profissionais que trabalham com o Rugby. Por conta disso, no ano de 2013, o número de praticantes era 800, de escolas 0 e de festivais infantis 0. Este ano, 2014, são 2000 praticantes, 100 escolas e 4 festivais realizados com 120 crianças em cada um deles. Outro importante dado é a marca da FGR em formação de profissionais aplicando constantemente cursos vinculados com a CBRu e a World Rugby (entidade máxima do Rugby no mundo), capacitando mais de 210 pessoas nas seguintes áreas: treinadores, árbitros, preparadores físicos e socorristas.

Com a volta do Rugby ao rol de modalidades olímpicas nos Jogos Olímpicos de 2016 no Rio de Janeiro, com a meta da CBRu de alcançar 100 mil atletas até 2030 e de conquistar medalhas olímpicas a partir dos Jogos do Rio de Janeiro, é extremamente importante desenvolver um trabalho de disseminação do esporte, de forma a fomentá-lo e aumentar o número de adeptos, desde a FGR, em consonância com sua confederação.

O Rugby é um esporte ainda pouco difundido e praticado no Estado do Rio Grande do Sul, especialmente pela escassez de profissionais habilitados e informados sobre a modalidade esportiva. A pouca capacitação técnica e administrativa dos integrantes dos clubes locais inviabiliza o desenvolvimento mais acelerado do Rugby no Estado do Rio Grande do Sul. Ademais, o quadro de arbitragem também carece de um quantitativo de profissionais capacitados para comandar os campeonatos gaúchos ao longo do ano.

Considera-se que a capacitação técnica dos profissionais que desempenham a função de educar técnica e fisicamente crianças é o primeiro instrumento para que esses indivíduos possam ter acesso a uma nova modalidade esportiva dentro do ambiente

social em que vivem. Àqueles que demonstram mais aptidão com o esporte, possuir o suporte de um profissional capacitado é algo extremamente importante para seu desenvolvimento e crescimento na modalidade esportiva.

Trata-se de uma modalidade esportiva que, além dos benefícios da promoção da saúde, desenvolve uma série de atributos como disciplina, confiança, liderança e ensina diversos princípios como tolerância, cooperação e respeito. Também ensina o valor do esforço, do trabalho em equipe e lealdade ao enfrentar seus adversários, na vitória ou na derrota. É, sem dúvida alguma uma ferramenta de socialização, educação, promoção da saúde e formação de caráter.

O Rugby, enquanto esporte que carece de praticantes, necessita democratizar o acesso à prática como forma de agregar novos adeptos e, por que não dizer, formar novas gerações de atletas para os clubes paulistas e seleções brasileiras.

A capacitação administrativa aos gestores do clube também é muito importante para que as agremiações tenham conhecimento sobre como escrever um projeto para captar recursos públicos, realizar a devida prestação de contas, fazer o controle financeiro, redesenhar os processos administrativos, de forma a maximizar os recursos do clube, entre várias outras funções administrativas pertinentes à gerência de clube esportivo.

Com a volta do Rugby ao rol de modalidades olímpicas nos Jogos Olímpicos de 2016 no Rio de Janeiro, com a meta da CBRu de alcançar 100 mil atletas até 2030 e de conquistar medalhas olímpicas a partir dos Jogos do Rio de Janeiro, é extremamente importante desenvolver um trabalho de difusão (disseminação) do esporte pelo Estado do Rio Grande do Sul, segunda principal região brasileira no que diz respeito ao número de praticantes e clubes de expressão do país. O fomento à prática do Rugby nas agremiações esportivas das cidades contempladas trará ainda mais adeptos ao esporte, fortalecerá os clubes gaúchos e fará com que o Rio Grande do Sul perpetue sua soberania perante diversos Estados brasileiros e se consolide como o segundo mais forte do país.

O investimento na formação técnica dos árbitros gaúchos faz-se pertinente, pensando que esses indivíduos são responsáveis pela condução das competições e devem zelar pela igualdade, respeito ao adversário, lealdade, disciplina e solidariedade. Para tanto, implementar-se-á uma escola de arbitragem, como forma de propagar a expertise dos principais profissionais da área para os demais integrantes do quadro de árbitros gaúchos.

Dessa forma, o propósito do projeto é contratar 3 (três) profissionais que irão atuar na organização administrativa, técnica e desenvolvimento do esporte no Estado do Rio Grande do Sul, buscando qualificar os demais técnicos que atuam nos clubes filiados a FGR, manter e gerir a instituição com o objetivo de otimizar uso de recursos em geral, bem como, se apropriar de oportunidade de captação de recursos que visam potencializar o crescimento do esporte e também gerar atividades de desenvolvimento dos praticantes de Rugby com ações de formação técnica e tática de jogo, além da qualificação do corpo de arbitragem que é essencial para a constância do esporte que tem nas leis do jogo o diferencial da sua prática.

7. SITUAÇÃO ESPERADA AO TÉRMINO DO PROJETO

(Descrever o impacto do projeto sobre o público-alvo especificado e entorno - comunidade, grupos sociais, meio ambiente – mantendo coerência com Objetivos propostos e justificativa apresentada. Sugestão: até 15 linhas)

Ter uma Federação organizada fazendo uso otimizado de recursos humanos e financeiros, proporcionando o crescimento de todos os clubes filiados, ter o desenvolvimento de técnicos, jogadores e árbitros pautados por um trabalho organizado e estruturado por um profissional com conhecimento específico do esporte, bem como, ter competições sólidas, atividades de fomento do esporte e capacitações continuadas de qualificação administrativa para todos que fazem parte da FGR (atualmente 16 equipes filiadas).

8. DESCRIÇÃO DO PROJETO

(Descrever com clareza e concisão, destacando os pontos fortes e os aspectos inovadores do projeto, assim como a forma como serão enfrentadas possíveis dificuldades operacionais. Sugestão: até 15 linhas)

Execução de um projeto de estruturação administrativa, técnica e de desenvolvimento do esporte por meio da contratação de 3 (três) profissionais, potencializando o trabalho da Federação e dos clubes filiados:

- Gestor Administrativo: este profissional tem como objetivos específicos de seu trabalho a melhoria constante da área de finanças, melhorar o relacionamento com patrocinadores e elevar a qualidade de gestão. Especificamente em gestão, modelar, aplicar, monitorar e avaliar os processos administrativos dentro da instituição de forma a dar melhor suporte as demais áreas técnicas, e na área de

finanças captar, utilizar de forma consciente e prestar contas de forma transparente e pública os recursos da federação. Seu trabalho terá carga horária semanal de 40h, realizada no escritório da FGR.

- Técnico: este profissional tem como objetivos específicos de seu trabalho o planejamento e gerenciamento das competições estaduais, planejar e gerenciar as seleções estaduais e controlar o doping estadual. Garantir competições seguras, justas e que garantam o desenvolvimento técnico dos praticantes, desenvolver as seleções estaduais de forma que possam garantir os resultados alcançados e conquistar maiores posições nacionais e por fim, planejar, implantar e monitorar um programa de doping para segurança e conscientização da comunidade do Rugby Gaúcho. Seu trabalho terá carga horária semanal de 40h, realizada no escritório da FGR, nas visitas aos clubes e treinos das seleções.
- Educador profissional de Educação Física de Desenvolvimento: este profissional tem como objetivo específico disseminar o Rugby no ambiente escolar, capacitar continuamente professores/treinadores, preparadores físicos, árbitros e dirigentes atendendo as necessidades, expectativas e níveis de aprendizagem de cada um destes envolvidos no Rugby estadual. Seu trabalho terá carga horária semanal de 40h, realizada no escritório da FGR, nas visitas aos clubes, em capacitações, clinics, workshops e festivais escolares e infantis.

9. OBJETIVO GERAL

(Descrever com clareza e concisão em até 5 linhas)

Estruturar e potencializar o crescimento da Federação Gaúcha de Rugby tendo sua gestão (administrativa, técnica e de desenvolvimento) profissionalizada, focando em ações que auxiliem na qualificação de todos os seus filiados.

10. OPERACIONALIZAÇÃO

10.1. Objetivos Específicos Desdobrados (tabela 1)

(O conjunto dos objetivos específicos deverá remeter à conquista do objetivo geral. Cada objetivo específico deve ser desdobrado em ações, que atingirão metas, avaliadas por indicadores de resultado. A tabela abaixo se ajustará automaticamente ao texto. Sugere-se o número máximo de quatro objetivos específicos).

Técnico			
Objetivo	Ação	Metas	Indicador de Resultado
Planejar e Gerenciar as competições estaduais	Elaborar e gerenciar o calendário de campeonatos e torneios annual	Ter no mínimo 1 competição que satisfaça todas as categorias do Estado	Ter elaborado e realizado 1 torneio por categoria no Estado
		Regular cada um dos torneios com regras, pré requisitos e sanções devidamente especificadas	Ter elaborado 1 regulamento por torneio/competição
	Prestar conta do torneio	Realizar prestação de contas do Torneio	Ter realizado 1 reunião para prestação de conta do torneio/competição
Planejar e Gerenciar as seleções estaduais	Definir objetivo de trabalho para as 4 categorias do Estado	Ter definido o objetivo de trabalho com cada uma das 4 categorias do Estado	1 Plano de trabalho descrito para cada uma das categorias
	Elaborar o plano de formação continuada dos técnicos das categorias de base do Estado	Ter definido um plano de formação continuada para os técnicos de categoria do Estado	1 Plano de trabalho descrito para formação continuada dos treinadores de base do Estado
	Definir calendário de treino das Seleções	Ter definido um calendário annual para os treinos das Seleções sem impactar com o calendário de competições do Estado	1 Calendário com datas dos treinos, locais e horários
	Manter o cadastro de atletas que vão compor as Seleções do Estado	Ter cadastrado todo e qualquer atleta que faça parte de cada uma das Seleções	Cadastro de atletas e controle de presença em treinos e jogos
	Reportar o andamento do trabalho com as Seleções	Formalizar o reporte do trabalho com as Seleções para as demais áreas da FGR, bem como, ao Conselho da Instituição	Enviar um relatório mensal de atividades das Seleções.
Controlar doping estadual	Implementar processo e comunicação do programa antidoping no Estado	Coletas realizadas com sucesso	100% das coletas realizadas com sucesso

	Emitir relatório de controle de dopagem	Gerar 1 relatório bimestral dos exames antidoping realizados com os jogadores das Seleções	Enviar 1 relatório de antidoping bimestralmente
--	---	--	---

Gestor Administrativo			
Objetivo	Ação	Metas	Indicador de Resultado
Melhorar constantemente a área de finanças	Plano de trabalho para aumentar a captação	Aumentar em pelo menos R\$ 1 milhão de valor captado total (verba livre + lei de incentivo)	Quantidade de projetos aprovados e números de patrocinadores
		Trabalhar com <i>cash flow</i> de pelo menos 3 meses livres	Otimizar uso de dos recursos financeiros
		Conseguir mais 1 sponsors de alta qualidade/renome e com aportes de mais de R\$50K/ano	Contrato de patrocínio com a empresa potencial
	Prestar contas	Prestação de conta sempre ao final de cada atividade	Relatório de prestação de contas gerado ao final de cada atividade
Melhor relacionamento com patrocinadores	Criar contratos atrativos para patrocinadores	Estabelecer contratos de médio e longo prazo com patrocinadores	Estabelecer pelo menos 3 contratos de médio e longo prazo com patrocinadores chaves
	Criar um canal de comunicação que potencialize a visibilidade do patrocinador junto a Federação	Aumentar número de seguidores das redes sociais	Aumentar para 20 mil o número de seguidores na rede social da Federação
		Desenvolver um newsletter mensal para marketing junto aos patrocinadores	Enviar 1 newsletter digital aos patrocinadores da Federação mensalmente
		Manter presença constante nas mídias convencionais	Estar presente 1 vez ao mês nos jornais de maiores veiculações do Estado
Elevar qualidade de gestão	Implementar um processo de gestão que otimize o crescimento da Federação	Ter um processo definido de gestão	Ter um documento formar que torne claro o processo de gestão da Federação
	Manter a execução do Estatuto da Federação	Ter todos os clubes devidamente filiados a Federação, fazendo com que todos atendam os pré requisitos de filiação	Ter cadastrado todos os clubes e com posse da documentação de todos

			Ter mapeado os clubes que necessitam cumprir o regulamento e quais os requisitos faltantes
--	--	--	--

Profissional de Educação Física para Desenvolvimento			
Objetivo	Ação	Metas	Indicador de Resultado
Disseminar o Rugby escolar	Capacitar professores das escolas municipais onde haja pelo menos um Clube de Rugby	Capacitar professores de pelo menos 3 escolas nos municípios onde haja clube de Rugby	Número de professores e escolas que receberam a capacitação
	Realizar festival inter escolar	Realizar pelo menos 1 (um) festival inter escolar de Rugby entre as escolas de cada município	Realização do Festival
	Realizar festival inter municipal	Realizar pelo menos 1 (um) festival inter municipal de Rugby	Realização do Festival
Capacitação Continuada de Gestão dos Clubes	Cursos, Workshops e Consultoria presencial	2 gestores capacitados por clubes	Ter 32 gestores capacitados
Capacitação Continuada de Treinadores dos Clubes	Cursos, Workshops e Consultoria presencial	2 treinadores capacitados por clubes	Ter 32 treinadores capacitados
Capacitação Continuada de Preparadores Físicos dos Clubes	Cursos, Workshops e Consultoria presencial	2 preparadores físicos capacitados por clubes	Ter 32 preparadores físicos capacitados
Capacitação Continuada de Árbitros	2 Escolas de Arbitragem	2 árbitros capacitados por clubes	Ter 32 árbitros capacitados

10.2. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

(Transcrever as ações da tabela 1 e distribuí-las no período de execução do projeto. Havendo necessidade, outras ações poderão ser relacionadas)

AÇÕES	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9	MÊS 10	MÊS 11	MÊS 12
Planejar e Gerenciar as competições estaduais	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Planejar e Gerenciar as seleções estaduais			x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Controlar doping estadual	x	x				x	x				x	x
Melhorar constantemente a área de finanças	x	x	x			x	x			x	x	x

Melhor relacionamento com patrocinadores	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Elevar qualidade de gestão	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Disseminar o Rugby escolar			x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Capacitação Continuada de Gestão dos Clubes	x		x		x		x		x		x	
Capacitação Continuada de Treinadores dos Clubes		x		x		x		x		x		x
Capacitação Continuada de Preparadores Físicos dos Clubes		x		x		x		x		x		x
Capacitação Continuada de Árbitros	x		x		x		x		x		x	

11. RECURSOS HUMANOS

Existentes

Função/Cargo	Habilitação / Formação	Carga horária semanal

Necessários

Função	Habilitação / Formação	Carga horária semanal
Gestor Administrativo	Conforme Anexo OficialFinancasGestao.docx	40
Técnico	Conforme Anexo OficialAltoRendimentoSelecoes.docx	40
Profissional de Educação Física para Desenvolvimento	Conforme Anexo OficialDesenvolvimento.docx	40

12. RECURSOS MATERIAIS

Existentes:

(bens da entidade que serão colocados à disposição do projeto)

Atualmente a Federação Gaúcha não possui recursos materiais para a realização de tais atividades, pois as mesmas são executadas por voluntários que utilizam seus próprios recursos.

Necessários:

(a aquisição de bens permanentes implica em 3 orçamentos e coerência com os objetivos e ações deste projeto)

- Anexo **Indicadores de Progresso, Índices e Meios de Verificação**
Prestação de Contas
(Fazer constar: *Indicadores do Progresso, Índices Obtidos, Meios de Verificação*).

b. Avaliação de Resultados

Anexo **Avaliação de Resultados**

Etapa 1: Elaboração do Projeto e captação;

Etapa 2: Locais;

Etapa 3: Capacitação de cooperadores e colaboradores;

Etapa 4: Montagem das equipes de trabalho; e

Etapa 5: Prestação de contas.

(Para cada etapa descrever: *Indicadores de Resultados, Índices Obtidos, Meio de Verificação*).

c. Avaliação de Impacto

Conforme metas estabelecidas.

Contratação de profissionais = 3 pessoas

Corpo técnico dos clubes = 32 pessoas capacitadas

Corpo preparadores físicos dos clubes = 32 pessoas capacitadas

Corpo de arbitragem = 32 pessoas capacitadas

Grupo de atletas M19 = 70 pessoas

Grupo de atletas M17 = 50 pessoas

Grupo de atletas M15 = 35 pessoas

Grupo de atletas M18 (feminino) = 30 pessoas

Gestores = 32 pessoas capacitadas

Instituições = 16 clubes e 48 escolas

Municípios = 12 cidades

Professores de escolas = 144 professores

Local e Data: Caxias do Sul / 28 de novembro de 2014
Assinatura do responsável legal pela Organização Proponente: